



Comité olympique canadien (COC)
Initiative de renforcement des FNS
Évaluation des progrès de la mise
en œuvre

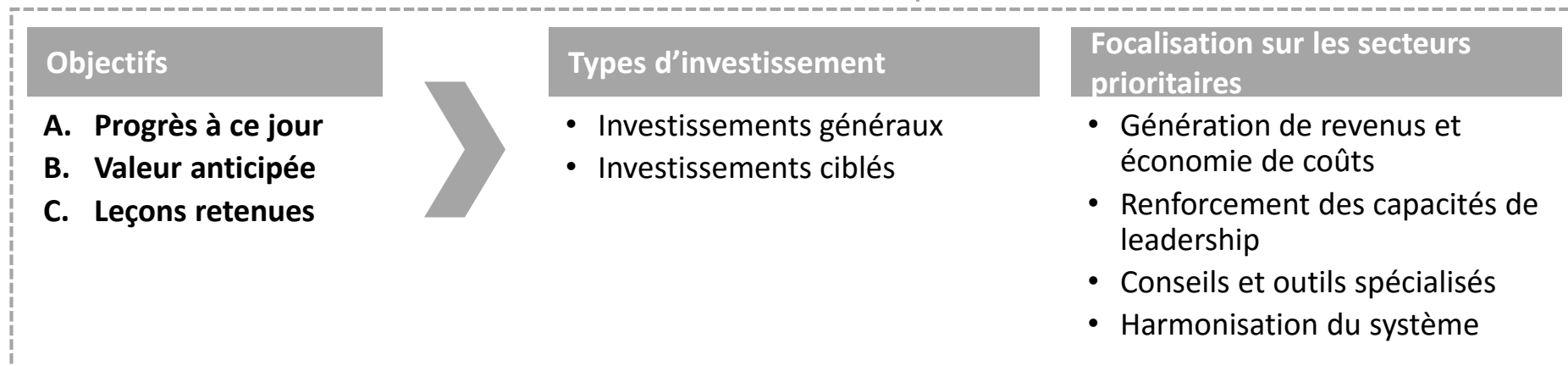
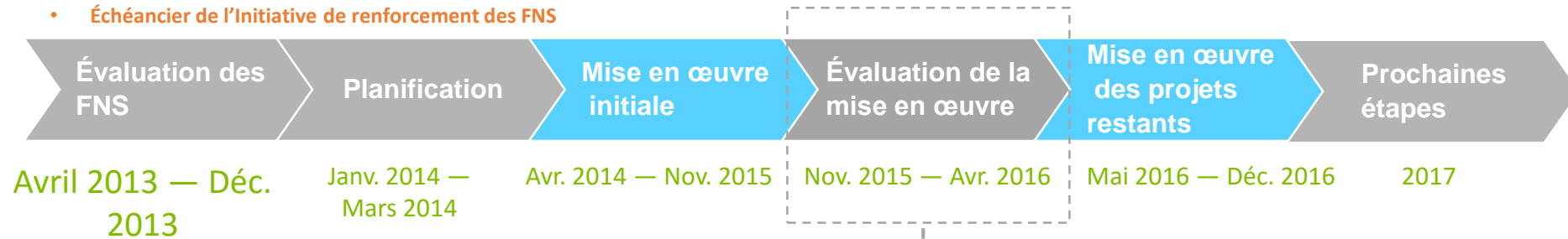
Sommet du leadership des FNS



Vue d'ensemble de l'évaluation des progrès de la mise en œuvre

- Deloitte a été retenue par le COC pour effectuer une évaluation des progrès de la mise en œuvre de l'Initiative de renforcement des FNS.

- **Échéancier de l'Initiative de renforcement des FNS**



Méthodologie



Progrès à ce jour

Fonds engagés à ce jour par l'Initiative de renforcement des FNS

- Ci-dessous la ventilation des montants **alloués** au 9 février 2016 :

Stratégies de financement	Total des fonds de mise en œuvre	Secteurs prioritaires				Gestion de programmes	Total
		Production de revenus	Leadership	Outils	Harmonisation		
Stratégie ciblée	5 M\$	2,9 M\$ 31 %	355 K\$ 4 %	981 K\$ 10 %	754 K\$ 8 %	S/O	5 M\$ 53 %
Stratégie générale	5 M\$	1,4 M\$ 15 %	1,6 M\$ 17 %	323 K\$ 3 %	512 K\$ 5 %	558 K\$ 6 %	4,4 M\$ 47 %
Total	10 M\$	4,3 M\$ 46 %	2 M\$ 21 %	1,3 M\$ 14 %	1,3 M\$ 14 %	558 K\$ 6 %	9,4 M\$ 100 %

* Les chiffres étant arrondis, les totaux ne correspondent pas toujours à la somme des éléments.

** Au 23 mars 2016, une somme de 9,8 M\$ a été allouée.

1

5 M\$ (63 projets) engagés pour les FNS « ciblées » et 44 M\$ (33 projets) engagés pour les initiatives d'application générale.

2

Le principal domaine d'intervention prioritaire pour les investissements ciblés est « la production de revenus et les économies de coûts », avec 2,9 M\$ (31%) des fonds engagés.

3

Le principal domaine d'intervention pour les investissements généraux est le renforcement des capacités de leadership avec 1,6 M\$ (17%) des fonds engagés.

Valeur anticipée

Réalisation des ICR ciblés autodéclarée ou anticipée

- Toutes les FNS qui ont signé des accords de contribution se sont vu demander de déterminer des ICR en tant que méthode de mesure de la réussite de la mise à jour de l'initiative de renforcement. En tout, 27 FNS sur 30 ont déclaré des ICR liés aux initiatives « ciblées ».

1

À mi-chemin du déroulement de l'Initiative de renforcement des FNS, 44 % des « initiatives ciblées » ont été déclarées comme « réalisées » ou « réalisées en majorité » sur la base de la réalisation des ICR.

2

D'ici la fin 2016, on prévoit que chacun des quatre domaines d'intervention prioritaires réaliseront plus de 85 % des engagements des ICR.

3

Les leaders des FNS ont manifesté un degré élevé de confiance dans la réalisation des ICR projetés pour leurs investissements dans tous les domaines d'intervention prioritaire d'ici la fin de 2016.

Valeur anticipée

Production de revenus et économie de coûts

- Ventilation des avantages financiers découlant des initiatives « générales » et « ciblées » déclarés comme ayant été obtenus et projetés
- *Ce sont des résultats autodéclarés basés sur les réponses de 37 FNS au sondage sur les initiatives (« générales ») et de 23 FNS ayant répondu au sondage sur les initiatives (« ciblées »). Il est possible que les avantages prévus soient plus importants et que les résultats soient plus exacts pour les autres FNS.*

Stratégies de financement		Chiffres réels (au 31 décembre 2015)	Projections pour 2016	Projections totales (2015 + 2016)	Montants annuels/continus (2017 et au-delà)
ciblées	Revenus	1,6 M\$	1,9 M\$	3,5 M\$	3,2 M\$
	Économies de coûts	2,1 M\$	1 M\$	3,1 M\$	1 M\$
générales	Revenus	1,6 M\$	2 M\$	3,6 M\$	2,6 M\$
	Économies de coût	964 K\$	517 K\$	1,5 M\$	317 K\$
Total revenus		3,2 M\$	3,9 M\$	7,1 M\$	5,8 M\$
Total économies de coût		3,1 M\$	1,5 M\$	4,6 M\$	1,3 M\$
Total		6,3 M\$	5,4 M\$	11,7 M\$	7,1 M\$

- 55 % des revenus projetés pour toutes les initiatives seront générés en 2016, tandis que 33 % des économies de coûts projetées seront réalisées en 2016.
- On s'attend à ce que les initiatives « ciblées » génèrent un total 6,6 M\$ d'ici à la fin 2016, et les initiatives « générales » devraient dégager un montant de 5,1 M\$.

Sommaire des conclusions et implications

Vue d'ensemble

- Même si elle n'en est qu'à ces premières étapes, le point de vue largement partagé est que l'Initiative de renforcement des FNS a joué un rôle significatif à ce jour. En général, l'Initiative a permis de réaliser ce qui suit :

1

A non seulement contribué à renforcer les capacités des FNS, mais aussi à améliorer la cohésion et les aspects collaboratifs du système sportif dans son intégralité.

2

A permis aux FNS d'entreprendre des initiatives qu'elles n'auraient pas eu autrement les moyens de mener.

3

Certaines FNS la considèrent comme un moyen de libérer des capacités ou des ressources afin de focaliser leur attention sur le terrain.

Sommaire des conclusions et implications

Progrès à ce jour

1

Un total de 94 % du fonds de mise en œuvre de 10 M\$ a été **alloué** à 33 initiatives « générales » et 63 initiatives « ciblées ».

2

La majorité des projets sont à mi-chemin de leur achèvement, et plusieurs FNS ont indiqué que des résultats significatifs ont été obtenus ou sont en voie de l'être.

3

Parmi les avantages offerts par les investissements, la production de revenus est le plus recherché.

Sommaire des conclusions et implications

Valeur anticipée

1

Les avantages non financiers (comme le renforcement des capacités et un système beaucoup plus collaboratif), ainsi que la transférabilité et la reproductibilité des solutions impliquent un effet multiplicateur à long terme.

2

Environ la moitié des initiatives « **ciblées** » ont été autodéclarées comme étant presque terminées ou terminées. Les revenus annuels autodéclarés et les économies de coûts projetés pour la fin de 2016 s'élèvent à 6,6 M\$.

3

81 % des FNS ayant répondu ont constaté une valeur ajoutée modérée ou significative grâce aux initiatives « **générales** ». Les revenus annuels autodéclarés et les économies de coûts projetées pour la fin de 2016 s'élèvent à 5,1 M\$.

Sommaire des conclusions et implications

Leçons retenues

1

Les mesures de rigueur et l'obligation de présenter des rapports peuvent être appliquées en tenant compte du fardeau administratif des FNS.

2

En mettant l'accent sur le partage et une plus grande reproductibilité des initiatives des FNS, ces dernières profiteront d'avantages plus significatifs et d'une plus grande valeur ajoutée.